

教育部 115 年中小學校長領導培育認證實施計畫

壹、計畫依據：

- 一、教育部 115 年 1 月 5 日臺教師（三）字第 1140129747 號函辦理。
- 二、教育部中小學校長領導知能專業發展實施計畫。

貳、計畫目的

- 一、培養校長正確領導理念，理解、轉譯與推展國家重要之教育政策。
- 二、培育多元校長領導人才，協助縣市推動 108 課綱特色課程與教學。
- 三、涵養校長創新思維與作為，提升校務經營及課程教學領導之效能。

參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部師資培育及藝術教育司
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、教育部國民及學前教育署（以下簡稱國教署）、各縣市政府教育局（處）、中華民國中小學校長協會、各縣市中小學校長協會

肆、研習資訊及辦理期程

115 年度將辦理「中小學校長初階人才培育」與「中小學校長 A⁺領航人才培育」兩項校長研習課程，其辦理時間與地點如表 1，兩項研習課程表如附件 1~2。

表 1

兩項校長研習辦理時間與地點

研習名稱	期數/班別	辦理時間	地點
(一)中小學校長初階人才培育	第 5009 期 【第一梯次】 國高中班	115 年 5 月 4 日 至 5 月 5 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 4 日 至 8 月 6 日	國教院三峽總院區
	第 5507 期 【第二梯次】 國小班	115 年 5 月 7 日 至 5 月 8 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 5 日 至 8 月 7 日	國教院臺中院區

研習名稱	期數/班別	辦理時間	地點
	第 5508 期 【第三梯次】 中小學班	115 年 5 月 11 日 至 5 月 12 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 12 日 至 8 月 14 日	國教院臺中院區
	第 5010 期 【第四梯次】 中小學班	115 年 5 月 14 日 至 5 月 15 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 10 日 至 8 月 12 日	國教院三峽總院區
(二)中小學校長 A ⁺ 領航人才培育	第 5510 期 【第一梯次】 中小學班	115 年 5 月 27 日 至 5 月 29 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 12 日至 8 月 14 日	國教院臺中院區
	第 5011 期 【第二梯次】 中小學班	115 年 6 月 3 日至 6 月 5 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 5 日至 8 月 7 日	國教院三峽總院區

伍、推薦表提交及學員報名方式

一、請國教署、各縣市政府教育局（處）、中華民國中小學校長協會與各縣市校長協會推薦公、私立校長參加研習，並於 115 年 3 月 27 日（星期五）前填復「校長培育研習(內含初階人才與 A⁺領航人才)」之推薦表（請至 <https://reurl.cc/bNZ03d> 下載），並電郵至 gjrabbi@gmail.com。

二、報名方式：一律採網路報名，請受推薦校長於 115 年 3 月 30 日（星期一）至 4 月 24 日（星期五）間逕至國家教育研究院研習及活動資訊網（<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx>）登錄報名，並於 4 月 24 日（星期五）前通知相關資訊。

※若需「搭專車往返」及「素食者」，請務必於報名時點選或備註於【備註欄】。

三、敬請參與「初階人才」與「A⁺領航人才」之校長於報名時一併至 Google 表單中（初階網址：<https://forms.gle/1G3AcDGLkFkMhrrA8>；A⁺領航網址：<https://forms.gle/3Y1YdssJqcvpuNcs6>）填寫選課資訊。

陸、參與對象與推薦名額

- 一、**參加對象**：請國教署、各縣市政府教育局（處）、中華民國中小學校長協會與各縣市校長協會推薦國小、國中暨國私立高中職校長參加，參與對象條件及推薦資格如表 2。

表 2

校長研習參與對象條件及推薦資格

研習名稱	校長年資 (必要條件)	推薦資格
(一)中小學校長 <u>初階</u> 人才培育	初任校長或校長年資滿 <u>1 年</u> (含) 以上	優先推薦：中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導推廣者為對象，並以縣市政府推薦之優秀的校長。
(二)中小學校長 <u>A⁺領航</u> 人才培育	校長年資滿 <u>5 年</u> (含) 以上	(一)優先推薦：具備校長課啟培育認證資格之中小學現任校長。 (二)推薦人選參考(具備其中一項即可)： 1. 具備校長初階人才培育認證資格之校長。 2. 完成教師專業實踐方案初階線上課程之校長。 3. 目前擔任輔導團分團召集及副召集校長。 4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長。 5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎或擔任師傅校長之校長。 6. 經營專業學習社群或教育噗浪客具成效之校長。 7. 各縣市政府推薦辦學有績效、願意擔任校長專業學習社群推廣與輔導之校長。 8. 其他。

- 二、**推薦參與名額**：請國教署、各縣市政府教育局（處）和中華民國中小學校長協會依表 3 校數表，各推薦 2 至 6 位校長參加。

表 3

國教署與各縣市政府教育局（處）推薦人數建議表（含國小、國中、高中職）

編號	單位	參考 現有學校數	建議推薦人數	
			初階	A ⁺ 領航
1	國民及學前教育署	248	6	3
2	臺北市政府教育局(含所屬校長協會)	269	6	3
3	新北市政府教育局(含所屬校長協會)	336	6	3
4	桃園市政府教育局(含所屬校長協會)	275	6	3
5	臺中市政府教育局(含所屬校長協會)	357	6	3
6	臺南市政府教育局(含所屬校長協會)	273	6	3
7	高雄市政府教育局(含所屬校長協會)	346	6	3
8	基隆市政府教育處(含所屬校長協會)	54	2	1
9	新竹市政府教育處(含所屬校長協會)	49	2	1
10	新竹縣政府教育局(含所屬校長協會)	122	3	3
11	苗栗縣政府教育處(含所屬校長協會)	143	3	3
12	彰化縣政府教育處(含所屬校長協會)	211	4	2
13	南投縣政府教育處(含所屬校長協會)	170	3	2
14	雲林縣政府教育處(含所屬校長協會)	189	3	2
15	嘉義縣政府教育處(含所屬校長協會)	142	3	2
16	嘉義市政府教育處(含所屬校長協會)	27	1	1
17	屏東縣政府教育處(含所屬校長協會)	200	4	2
18	宜蘭縣政府教育處(含所屬校長協會)	109	3	2
19	花蓮縣政府教育處(含所屬校長協會)	127	3	2
20	臺東縣政府教育處(含所屬校長協會)	100	3	2
21	澎湖縣政府教育處(含所屬校長協會)	47	2	1
22	金門縣政府教育處(含所屬校長協會)	23	1	1
23	連江縣政府教育處(含所屬校長協會)	8	1	1
24	中華民國中小學校長協會		6	3
合計推薦人數			89 人	52 人

◎註：本表依據教育部統計處於 114 學年度統計之各級學校數(含國小、國中暨高級中等學校)及 114 學年度教育部與直轄市、縣(市)主管高級中等學校名冊更新其參考現有學校數。

柒、課程設計與規劃

一、中小學校長初階人才培育

由國教院辦理課程培訓，課程包括學習前準備、課程培訓及培訓課後作業

審查三大階段，每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。

(一) **學習前準備**：請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處或逕至雲端網址 <https://reurl.cc/O67Mey> 下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) **課程培訓共24小時**

1. 課程核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、跨域領導的能力、以及行政領導的能力。
2. 培訓課程包含基礎課程、必修課程、選修課程等三大架構。
3. 培育課程採「混成教學」模式進行，校長須參加2天線上研習及2天半實體研習；培育課程名稱、授課方式及研習時數如表4。

表 4

校長初階人才培育課程名稱、授課方式及研習時數

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
A. 基礎課程 (必修)	A1.另一雙善意與專業的眼睛：教學觀察與會談技巧	線上	3 小時	15 小時
	A2.翻轉課堂魔法棒：教學活化、AI 與課程創新	線上	3 小時	
	A3.學校永續發展關鍵：願景發展與溝通	線上	3 小時	
B. 必修課程	B1.陶冶師生的社會情緒素養：社會情緒學習課程發展與領導	實體	3 小時	
	B2.授人以魚，不如授人以漁：學習策略指導	線上	3 小時	
C. 選修課程	C1.成功打造品牌形象	實體	3 小時	四擇三，選修三門課 9 小時。
	C2.聲譽管理：微電影拍攝及數位媒體策略	實體	3 小時	
	C3.校園 CEO 與企業 CEO 的邂逅～學校的「數位 X 永續」雙軸轉型	實體	3 小時	
	C4.實驗學校理念與經營	實體	3 小時	
總 計			24 小時	依研習日程，24 小時需按照課程規劃選課始符合資格。

(三) **培訓課後作業審查：115年10-12月**，須提交之認證資料，包括：

1. 邀請1位校內教師進行公開授課，校長學員針對該位教師之授課進行教學觀察並完成1份軼事紀錄表或在工作中之觀察紀錄。
2. 請自行選擇1門選修課程，撰寫1份「創新思維應用於校務經營」的報告表。

※學習前準備、課程培訓及培訓課後作業審查三個階段皆需完成並審核通過者，將核發證明。

二、中小學校長 A⁺領航人才培育

由國教院辦理課程培訓，課程包括學習前準備與課程培訓，以及辦理培訓後之回流暨增能活動。**每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。**

(一) **學習前準備**：請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處或逕至雲端網址 <https://reurl.cc/j6MWZy> 下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) **課程培訓共24小時**

1. 課程核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力、跨域領導的能力、以及行政領導的能力。
2. 培育課程包括核心必修課程與專業選修課程兩部份，並採「混成教學」模式進行，校長須參加2天半線上研習及3天實體研習，共計24小時（必修12小時、選修12小時），其中，專業選修課程每一主題皆需至少選修一門課；培育課程名稱、授課方式及研習時數如表5。

表 5

校長 A⁺領航人才培育課程名稱、授課方式及研習時數

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
核心 必修 課程	1.作個有智慧的校長：教學領導哲學與實務	線上	3 小時	12 小時
	2.賦能教師未來力：課程領導的新篇章	實體/線上	3 小時	
	3.喚醒沉睡的巨人：教師領導的發掘與運用	線上	3 小時	
	4.看見真正的領導力：課程應用、實作與分享	實體	3 小時	
	5.校長專業發展回流暨增能活動	實體或線上	6 小時	116 年 1 天

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註	
專業 選修 課程	主題 1:校 務與行政 治理	1-1.創新創意：思辨 × 創業—打造校園中 的創造力	實體	3 小時	二選一，選 修至少 3 小 時。
		1-2.勇續領導：永續創 價的校務治理心 法	線上	3 小時	
	主題 2:課 程與教學 領導	2-1.領導再創高峰：AI 素養與數位學習 的交會	線上	3 小時	二選一，選 修至少 3 小 時。
		2-2.國際走入校園的 基石：雙語教育的 實踐規劃/我的學 校有 ABC: 雙語 教育與校長領導	線上	3 小時	
	主題 3:跨 域與文化 創新	3-1.創價思維：品牌精 準行銷策略	實體	3 小時	二選一，選 修至少 3 小 時。
		3-2.領導美學：人文與 藝術的對話	線上/實體	3 小時	
	主題 4:科 技與未來 發展	4-1.AI 科技領導力：校 長如何創造卓越 與公平的正向教 育	線上	3 小時	三選一，選 修至少 3 小 時。
		4-2.抓住眼球：設計思 維打開校園創新	實體	3 小時	
		4-3.創新視野：新媒體 與新方法	實體	3 小時	
	總 計			24 小時	依 研 習 日 程，24 小時 需 按 照 課 程 規 劃 選 始 符 合 資 格。
<p>※校長專業發展回流暨增能活動（6 小時）：</p> <p>(1)標竿參訪：以推動雙語教育、科技教育、數位學習、跨領域課程發展等之績優學校，或以跨界異業合作之典範為參訪對象。</p> <p>(2)校長專業發展回流課程：與領導大師之實務對話。</p> <p>(3)校長 A⁺領航人才培育課程後實踐與困境之分享。</p>					

※學習前準備、課程培訓、以及回流暨增能（另案通知）活動等三個階段皆需完成者，將核發證明。

捌、頒發證明書與義務

一、中小學校長初階人才培育

- (一)完成學習前準備、課程培訓，及培訓課後作業審查之學員，將由教育部頒發「校長專業領導初階證明書」。
- (二)獲頒「校長專業領導初階證明書」者，得優先向該縣市教育局（處）申請成立「校長專業學習社群」。若未能申請縣市教育局（處）之「校長專業學習社群」，則須於領取證明後3年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

二、中小學校長 A⁺領航人才培育

- (一)完成學習前準備、課程培訓以及回流暨增能之學員，將由教育部頒發「校長專業領導 A⁺領航證明書」。
- (二)獲頒「校長專業領導 A⁺領航證明書」者，須協助以下事項：
 1. 擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少2年。
 2. 協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長教學與行政領導業務。
 3. 每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局（處）回傳至培育中心；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須於領取證明後3年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。
- (三)具有「校長專業領導 A⁺領航證明書」者，得獲推薦擔任教育部「中小學校長領導知能專業發展諮詢計畫」之偏鄉學校諮詢與輔導委員、校長初階或 A⁺領航人才培育課程之助講講師。

玖、其他資訊

- 一、請教育部國教署、各縣市政府教育局（處）同意學員核予公（差）假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 二、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣（市）政府相關之經費項下支應。
- 三、請研習學員務必先行參閱研習須知及注意事項(如附件4)，並請配合辦理。
- 四、所參加之課程如為混成教學，將使用 webex 軟體進行線上教學，請學員提前安裝 webex 程式，並請於研習前測試設備是否正常通訊，測試時間另行通知。

五、研習遲到、早退、請假與補課之規定

- (一) 若需請假則請填寫補課單。
- (二) 各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
- (三) 校長培育研習為認證性質，學員除參與線上課程需開啟視訊鏡頭外，還須於各實體/線上課程開始前、後 15 分鐘內完成簽到，凡有遲到、早退及請假合計超過（含）15 分鐘，則視為缺課。
- (四) 課程若未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。

六、本案聯絡人資訊

- (一) 聯絡人：臺北市立大學何小姐、張小姐
- (二) 電話：(02) 23113040 轉 8432、8433
- (三) 信箱：gjrabbi@gmail.com
- (四) Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

第 5009 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
國高中校長班課程表 (三峽總院區)

日期		5 月 4 日	5 月 5 日	8 月 4 日	8 月 5 日	8 月 6 日
星期		一	二	二	三	四
07:30-08:30					早餐	早餐
上 午	第一節 08:30 09:00	線上報到	線上報到	08:50 專車於板橋車站 1 樓 北 2 門出口發車		
	第二節 09:10 10:00	必修 B2.授人以魚， 不如授人以 漁：學習策略 指導	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	選修 09:30-12:20 C1.成功打造品 牌形象	選修 09:10-12:00 C3.校園 CEO 與企業 CEO 的 邂逅~學校的 「數位 X 永 績」雙軸轉型	必修 09:10-12:00 B1.陶冶師生的社 會情緒素養：社 會情緒學習課程 發展與領導
	第三節 10:10 11:00					
	第四節 11:10 12:00	賴光真教授 柯淑惠校長	丁一顧教授 劉葳蕤校長	楊郡慈前局長	李惠銘創辦人 黃啟清校長	陳學志教授 陳採卿校長
Webex 會議號		1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
12:00-13:20		午餐時間/13:20-13:30 線上報到		午餐時間		
下 午	第五節 13:30 14:20	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼 睛：教學觀察 與會談技巧	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 14:00-16:50 C4.「實驗學 校」理念與經 營	選修 13:30-16:20 C2.聲譽管理： 微電影拍攝及數 位媒體策略	賦歸 12:40 專車送返 板橋火車(高鐵)站
	第六節 14:30 15:20					
	第七節 15:30 16:20	張德銳教授 朱逸華校長	李安明教授 陳雯玲校長	鄭同僚教授	彭淑卿製作人	
	第八節 16:30 17:20					
Webex 會議號		1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
晚間	17:30 18:20			晚餐時間		
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：ggrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：吳淑琬 電話：(02)7740-7509、7512 Email：ije58u@mail.naer.edu.tw					

**第 5507 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
國小校長班課程表 (臺中院區)**

日期			5 月 7 日	5 月 8 日	8 月 5 日	8 月 6 日	8 月 7 日
星期			四	五	三	四	五
07:30-08:30						早餐	早餐
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到	線上報到	09:20 專車於 豐原火車站 準時發車		
	第二節	09:10 10:00	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	必修 B2.授人以魚， 不如授人以漁： 學習策略指導	選修 09:40-12:20 C4.「實驗學 校」理念與經 營		
	第三節	10:10 11:00	丁一顧教授 簡邑容校長	賴光真教授 白玉玲校長	鄭同僚教授	李惠銘創辦人 彭偉峰校長	陳學志教授 陳採卿校長
	第四節	11:10 12:00					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
12:00-13:20			午餐時間/13:20-13:30 線上報到		午餐時間		
下 午	第五節	13:30 14:20	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼 睛：教學觀察 與會談技巧	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 14:00-16:50 C1.成功打造品 牌形象	選修 13:30-16:20 C2.聲譽管理： 微電影拍攝及數 位媒體策略	賦歸 12:30 專車送返 豐原火車站
	第六節	14:30 15:20	張德銳教授 鄧美珠校長	李安明教授 廖經華校長	徐繪珈執行長 助講待聘	彭淑卿製作人	
	第七節	15:30 16:20					
	第八節	16:30 17:20					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
晚 間	17:30 18:20				晚餐時間		
備 註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabb@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：李雯戎 電話：(02)77407972 Email：leewen@mail.naer.edu.tw						

**第 5508 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
中小學校長班課程表 (臺中院區)**

日期			5 月 11 日	5 月 12 日	8 月 12 日	8 月 13 日	8 月 14 日
星期			一	二	三	四	五
07:30-08:30						早餐	早餐
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到	線上報到	09:20 專車於 豐原火車站 準時發車		
	第二節	09:10 10:00	必修 B2.授人以魚， 不如授人以 漁：學習策略 指導	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 09:40-12:20 C4.「實驗學 校」理念與經 營	選修 09:10-12:00 C3.校園 CEO 與企業 CEO 的 邂逅~學校的 「數位 X 永 續」雙軸轉型	必修 09:10-12:00 B1.陶冶師生的社 會情緒素養：社 會情緒學習課程 發展與領導
	第三節	10:10 11:00					
	第四節	11:10 12:00	賴光真教授 柯淑惠校長	李安明教授 陳雯玲校長	鄭同僚教授	李惠銘創辦人 陳汶靖校長	陳學志教授 陳採卿校長
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
12:00-13:20			午餐時間/13:20-13:30	線上報到	午餐時間		
下 午	第五節	13:30 14:20	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼睛： 教學觀察與會談 技巧	選修 14:00-16:50 C1.成功打造品 牌形象	選修 13:30-16:20 C2.聲譽管理： 微電影拍攝及數 位媒體策略	賦歸 12:30 專車送返 豐原火車站
	第六節	14:30 15:20					
	第七節	15:30 16:20	丁一顧教授 劉葳蕤校長	張德銳教授 鄧美珠校長	徐繪珈執行長 助講待聘	彭淑卿製作人	
	第八節	16:30 17:20					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
晚間		17:30 18:20			晚餐時間		
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabb@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：楊婷安 電話：(02)77407983 Email：p750622@mail.naer.edu.tw						

**第 5010 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
中小學校長班課程表 (三峽總院區)**

日期		5 月 14 日	5 月 15 日	8 月 10 日	8 月 11 日	8 月 12 日
星期		四	五	一	二	三
07:30-08:30					早餐	早餐
上 午	第一節 08:30 09:00	線上報到	線上報到	08:50 專車於板橋車站 1樓 北2門出口發車		
	第二節 09:10 10:00	必修 B2.授人以魚， 不如授人以 漁：學習策略 指導	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 09:30-12:20 B1.陶冶師生的 社會情緒素 養：社會情緒 學習課程發展 與領導	選修 09:10-12:00 C3.校園 CEO 與企業 CEO 的 邂逅～學校的 「數位 X 永 續」雙軸轉型	必修 09:10-12:00 C1.成功打造品牌形 象
	第三節 10:10 11:00					
	第四節 11:10 12:00	賴光真教授 白玉玲校長	李安明教授 廖經華校長	陳學志教授 陳採卿校長	李惠銘創辦人 陳汶靖校長	楊郡慈前局長
Webex 會議號		1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
12:00-13:20		午餐時間/13:20-13:30線上報到		午餐時間		
下 午	第五節 13:30 14:20	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI與課程 創新	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼睛： 教學觀察與會談 技巧	選修 14:00-16:50 C2.聲譽管理： 微電影拍攝及數 位媒體策略	選修 13:30-16:20 C4.「實驗學 校」理念與經 營	賦歸 12:40 專車送返 板橋火車(高鐵)站
	第六節 14:30 15:20					
	第七節 15:30 16:20	丁一顧教授 簡邑容校長	張德銳教授 朱逸華校長	彭淑卿製作人	鄭同僚教授	
	第八節 16:30 17:20					
Webex 會議號		1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
晚間	17:30 18:20			晚餐時間		
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：翁秀惠 電話：(02)7740-7516 Email：sg4134@mail.naer.edu.tw					

第 5510 期教育部 115 年中小學校長 A⁺領航人才培育
中小學校長班課程表 (臺中院區)

日期		5 月 27 日	5 月 28 日	5 月 29 日	8 月 12 日	8 月 13 日	8 月 14 日	
星期		三	四	五	三	四	五	
07:30-08:30					早餐		早餐	
上 午	第一節 08:30 09:00	線上報到	線上報到	線上報到	09:20 專車於豐原 車站發車			
	第二節 09:10 10:00	必修 作個有智 慧的校 長：教學 領導哲學 與實務	主題 1 選修 勇續領導：永續創 價的校務治理心法	必修 賦能教師 未來力： 課程領導 的新篇章	主題 3 選修 09:40-12:20 領導美學：人 文與藝術的對 話	主題 1 選修 09:10-12:00 創新創意：思 辨 X 創業— 打造校園中的 創造力	主題 3 選修 09:10-12:00 創價思維：品牌 精準行銷策略	
	第三節 10:10 11:00	吳家瑩教授 張世璿校長	林志成教授 周雯娟校長	陳佩英教 授 張純寧校 長	林秋美校長 李其昌教授	林祐良執行長 朱宜珊發展經理	祝本堯協理	
	第四節 11:10 12:00							
Webex 會議號		2518 741 7733	2518 741 7733	2518 741 7733	綜合大樓			
12:00-13:20		午餐時間/13:00-13:30 報到			午餐時間			
下 午	第五節 13:30 14:20	必修 喚醒沉睡 的巨人： 教師領導 的發掘與 運用	主題 2 選修 校長領導 再創高 峰：AI 素 養與數位 學習的交 會	主題 2 選修 我的學校 有 ABC： 雙語教育 與校長領 導	主題 4 選修 AI 科技領 導力：校 長如何創 造卓越 與公平的 教育	主題 4 選修 14:00-16:50 創新視野： 新媒體與 新方法	主題 4 選修 13:30-16:20 抓住眼球： 設計思維 打開校 園創新	必修 13:30-16:20 看見真正 的領導 力：課程 應用、 實作與 分享
	第六節 14:30 15:20	張德銳教授 楊玲珠校長	劉明洲 教授 孫東志 校長	何希慧 教授 嚴淑珠 校長	謝傳崇 教授 林信全 校長	林曉雲記者	艾淑婷副 院長 助講待聘	A 班李安 明教授 B 班李心 儀教授
	第七節 15:30 16:20							
	第八節 16:30 17:20	實作分享 說明暨課 前討論時 間	實作分 享課前 討論時 間	實作分 享課前 討論時 間			16:50-17:20 實作分享 課前討論 時間	16:50-17:20 實作分享 課前討論 時間
Webex 會議號		2518 741 7733	2518 741 7733	1820 92 9320	2518 741 7733	綜合大樓		綜合 大樓
晚 間	17:30 18:20				晚餐時間			
備 註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：李雯戎 電話：(02)77407972 Email：lewen@mail.naer.edu.tw							

**第 5011 期教育部 115 年中小學校長 A⁺領航人才培育
中小學校長班課程表 (三峽總院區)**

日期		6 月 3 日	6 月 4 日	6 月 5 日	8 月 5 日	8 月 6 日	8 月 7 日	
星期		三	四	五	三	四	五	
07:30-08:30						早餐	早餐	
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到		線上報到			
	第二節	09:10 10:00	必修 作個有智慧的校長：教學領導哲學與實務 吳家瑩教授 羅彥文校長	主題1 選修 勇續領導：永續創價的校務治理心法 林志成教授 周雯娟校長	主題2 選修 國際走入校園的基石：雙語教育的實踐規劃 林子斌教授 陳麗英校長	主題4 選修 AI 科技領導力：校長如何創造卓越與公平的教育 謝傳崇教授 林信全校長		
	第三節	10:10 11:00				必修 09:30-12:20 賦能教師未來力：課程領導的新篇章 陳佩英教授 張純寧校長	主題4 選修 09:10-12:00 創新視野：新媒體與新方法 林曉雲記者	主題1 選修 09:10-12:00 創新創意：思辨 X 創業—打造校園中的創造力 林祐良執行長 周天全發展顧問
	第四節	11:10 12:00						
Webex 會議號		2518 741 7733	2518 741 7733	1820 92 9320	2518 741 7733	傳習苑		
12:00-13:20		午餐時間/13:00-13:30 報到				午餐時間		
下 午	第五節	13:30 14:20	必修 喚醒沉睡的巨人：教師領導的發掘與運用 張德銳教授 陳麗英校長	主題2 選修 校長領導再創高峰：AI 素養與數位學習的交會 劉明洲教授 孫東志校長	主題3 選修 領導美學：人文與藝術的對話 李其昌教授 林秋美校長			
	第六節	14:30 15:20				主題4 選修 14:00-16:50 抓住眼球：設計思維打開校園創新 艾淑婷副院長 助講待聘	主題3 選修 13:30-16:20 創價思維：品牌精準行銷策略 祝本堯協理	必修 13:30-16:20 看見真正的領導力：課程應用、實作與分享 A 班李安明教授 B 班李心儀教授
	第七節	15:30 16:20						
	第八節	16:30 17:20	實作分享說明暨課前討論時間	實作分享課前討論時間	實作分享課前討論時間	16:50-17:20 實作分享課前討論時間	16:50-17:20 實作分享課前討論時間	賦歸 16:30 專車送返板橋火車站(高鐵)站
Webex 會議號		2518 741 7733	1820 92 9320	2518 741 7733		傳習苑	傳習苑 傳習苑	
晚間	17:30 18:20				晚餐時間			
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：林婉琪 電話：(02)7740-7513 Email：wendy@mail.naer.edu.tw							

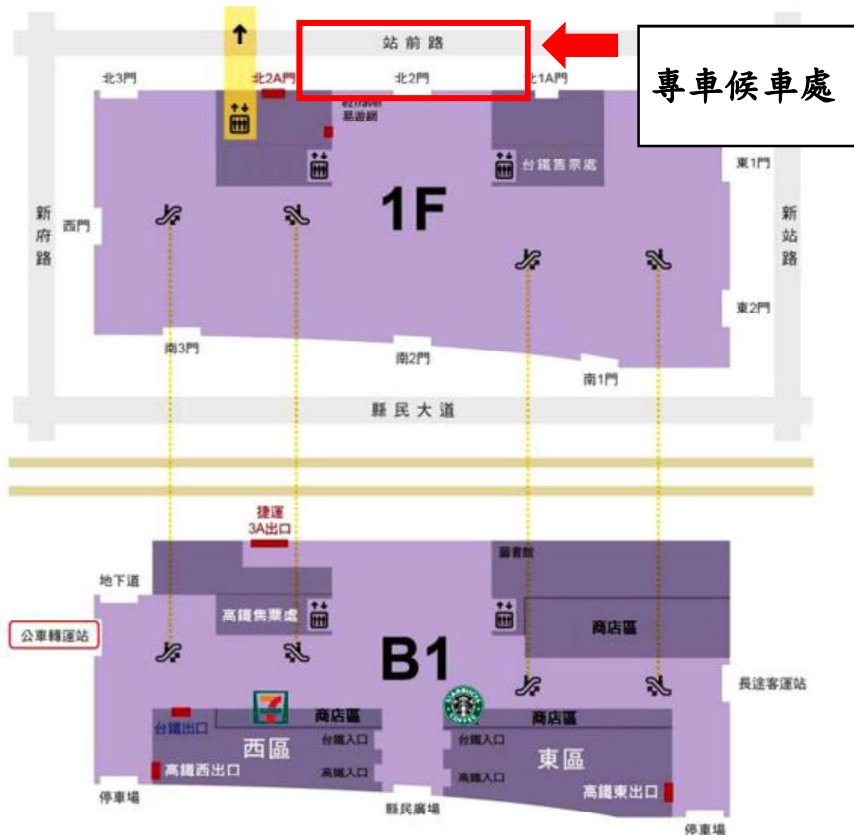
國家教育研究院（三峽總院區、臺中院區）交通路線圖

一、三峽總院區



(一)自行開車:請向警衛出示相關公文或換來賓證進入,車輛請前行循指標至來賓(學員)停車區停放,停車場提供研習學員、來賓免費停放。

(二)研習專車



1. 研習學員專車候車處(去程)—板橋車站北 2 門(站前路)出口；豐原火車站出口。
2. 僅於研習報到及結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須 30 分鐘)；豐原火車站(路程約須 15 分鐘)。

研習專車時間	
初階人才	(三峽) 報到當日上午 8 時 50 分； (臺中) 報到當日上午 9 時 20 分。
A ⁺ 領航	(三峽) 報到當日上午 8 時 50 分； (臺中) 報到當日上午 9 時 20 分。

(三) 搭乘大眾運輸

周邊公車站牌



1. 板橋車站 (高鐵/臺鐵/捷運三鐵共構)：搭乘 910 公車 (站牌：板橋車站-文化路) 至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約 350 公尺右側即為本院 (車程約 40 分鐘，步行時間約 5 分鐘)。
2. 捷運府中站 (近板橋車站)：於捷運府中站 2 號出口 (縣民大道上) 搭乘 932 公車 (站牌：捷運府中站) 至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院 (車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)。
3. 捷運永寧站：
 - (1) 捷運永寧站 1 號或 4 號出口搭乘 916 公車，至教育研究院站下車 (車程約 30 分鐘)。

(2)捷運永寧站 1 號或 4 號出口搭乘 922 公車，至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院（車程約 40 分鐘；步行時間約 7 分鐘）。

1. 臺鐵樹林站：於後站搭乘臺北客運 702、首都客運 802、885 公車至國家教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。
2. 臺鐵鶯歌站：搭乘臺北客運 702、981 公車至國家教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。

※908、910、916、921、922、932 等公車係行駛高速公路，速度較快。

二、臺中院區

(一) 自行開車：臺中市豐原區師範街 67 號

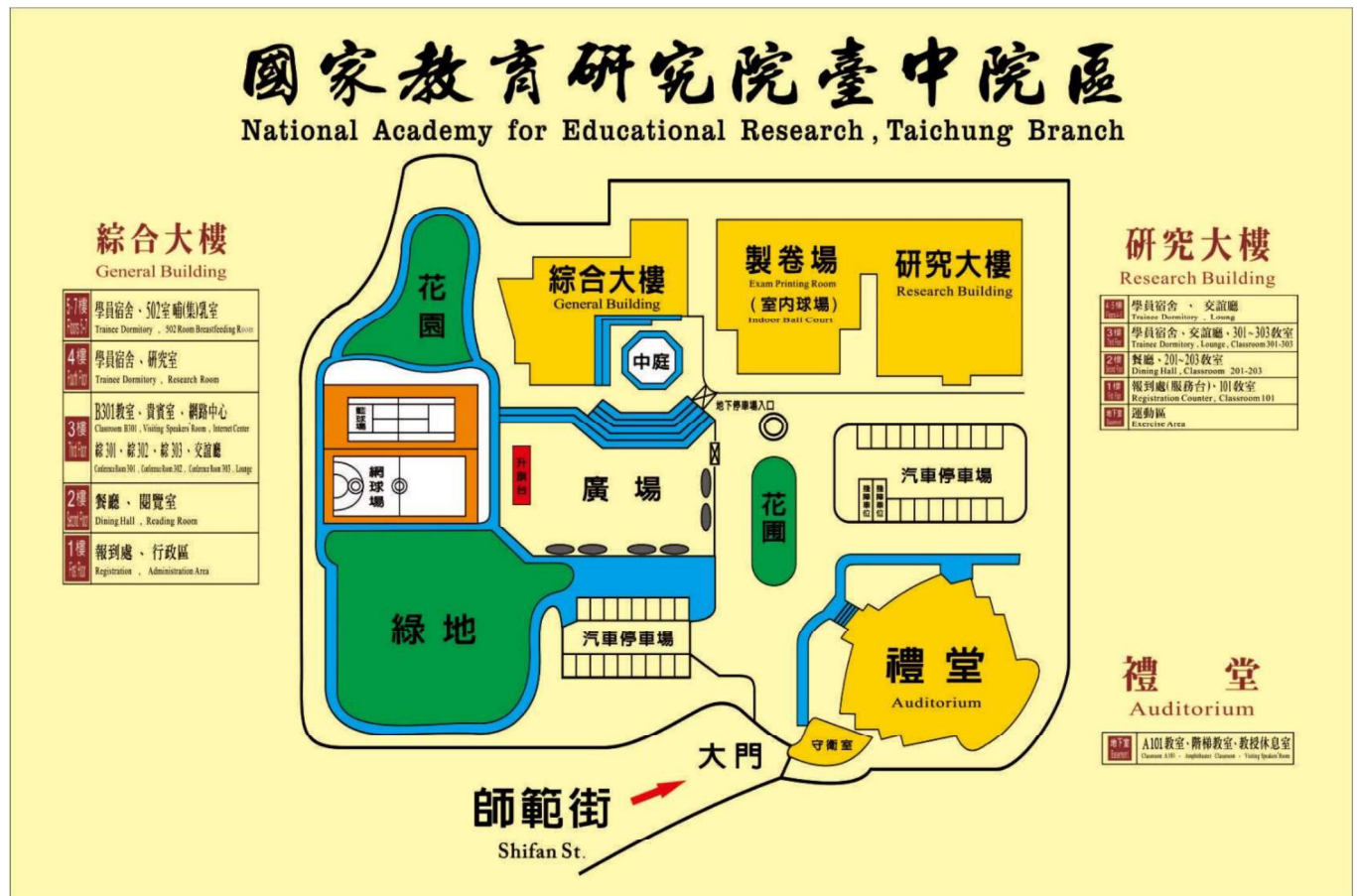
1. 從國道 1 號 166K 臺中系統交流道轉國道 4 號往豐原方向，下交流道後，左轉接豐勢路二段，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達。
2. 從國道 3 號 168K 中港系統交流道轉國道 4 號往豐原方向，下交流道後，左轉接豐勢路二段，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達。

(二) 研習專車：報到當日上午 9 時 20 分整，豐原火車站出口大廳前集合後準時發車。

1. 搭乘臺鐵：請於豐原站（山線）下車。
2. 搭乘高鐵：請於臺中站（烏日）下車，再轉乘臺鐵（新烏日站）北上區間車至豐原站。
3. 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返豐原車站(路程約須 15 分鐘)

(三) 未搭乘專車者，請自行搭乘豐原客運(總站在火車站後站-中正路出口對面)往東勢、卓蘭、谷關班車，公車編號為：90、206、207、208、209、153、153 副、6506，於『國家教育研究院』站下車，步行可達。

國家教育研究院（三峽總院區、臺中院區）平面圖



研習須知及注意事項

- 一、上課報到：請攜帶身分證，三峽總院區學員逕至各班期傳習苑上課教室報到，臺中院區學員逕至綜合大樓 1 樓報到。
- 二、研習交通事宜：搭乘學員接駁專車（請務必於報名時在「備註欄」註明）、自行開車前往或搭乘大眾交通運輸工具（詳參附件 3）。
- 三、研習期間提供學員膳宿，為落實環保政策，請自備飲水用杯及盥洗用具（毛巾、牙膏、牙刷、沐浴乳、洗髮精、漱口杯、浴帽等）。
- 四、為響應環保愛地球，反全球暖化貢獻心力，國家教育研究院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。
- 五、住宿相關資訊：
 - (一) 宿舍內床型為兩小床(單人床)，每床尺寸為 205cm x 100cm。
 - (二) 寢室兩人一間，電腦隨機安排房號；寢室鑰匙一人一支自行保管。宿舍內不得留宿親友。
 - (三) 入住：三峽總院區請至 1 樓宿舍管理室辦理住宿手續；臺中院區請至各樓層服務臺領取鑰匙。
 - (四) 退房：
 1. 三峽總院區：請於研習結訓當天上午 9 時前辦理及歸還鑰匙，行李可放置良師園 1 樓交誼廳、傳習苑 1 樓影印室或研習教室。
 2. 臺中院區：請於研習結訓當天上課前辦理及歸還鑰匙至各樓層服務臺，行李可放置綜合大樓 1 樓報到處。
- 六、路途遙遠之學員欲提前一天住宿者，請務必於報名時在「備註欄」註明，並請留意以下注意事項：
 - (一) 請於下午 5 時至晚間 9 時前抵達（需自行前往），門禁為 11 點。
 - (二) 抵達院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函文等，屆時警衛將引導至住宿大樓。
 - (三) 研習前一天入住為研習預備日，故當日晚餐及次日早餐請自理、寢室內不提供中央空調及熱水，熱水盥洗請至公共盥洗室（備電熱水器）：
 1. 三峽總院區：2 樓以上兩側樓層邊之淋浴間。
 2. 臺中院區：綜合大樓五樓 505(男)、507 號房(女)。
- 七、其他有關研習事項、住宿設備或網路環境，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。